

# AFRICA

— NOW —

## Maurice

*Un partenariat en or*

## Madagascar

Business | Finance | Economy | Leadership

Numéro 002

Jeu 22 Mai 2025

[voteformauritius.com/africa-now/](http://voteformauritius.com/africa-now/)

# Un partenariat en or entre Maurice et Madagascar



Depuis des décennies, Maurice et Madagascar tissent des liens étroits, fondés sur des valeurs partagées, une histoire commune et des ambitions convergentes. Aujourd'hui, cette relation franchit une nouvelle étape, portée par des gestes forts, des engagements concrets et une vision commune pour la région de l'océan Indien et au-delà.

La restitution officielle de **25,5 kg d'or** par le gouvernement mauricien au peuple malgache, le 24 avril 2025 à Antananarivo, en marge du Ve Sommet des chefs d'État et de gouvernement de la Commission de l'océan Indien (COI), en est une illustration marquante.

À cette occasion, le **Premier ministre mauricien, Navin Ramgoolam, a remis en mains propres les lingots d'or au président malgache, Andry Rajoelina.**

Ce geste ne se limite pas à sa dimension symbolique. Il traduit une volonté commune d'approfondir les relations bilatérales et d'inscrire cette coopération dans la durée.

**Sur le plan économique,** cette dynamique est déjà bien engagée.

Entre 2013 et 2017, les investissements mauriciens à Madagascar ont atteint **45 millions de dollars**, avec une progression notable vers le secteur tertiaire, notamment dans les services financiers, juridiques et logistiques.

Par ailleurs, près de **deux milliards de dollars** ont transité par le centre financier mauricien vers Madagascar durant cette même période, consolidant le rôle stratégique de Maurice comme plateforme régionale de financement.

Cette intensification des liens se manifeste également à travers plusieurs accords bilatéraux récents, couvrant des domaines clés tels que l'entraide judiciaire, l'enseignement supérieur et la lutte contre les trafics illicites.

Ces initiatives traduisent une volonté partagée de bâtir un cadre structurant pour une coopération durable, inclusive et mutuellement bénéfique.

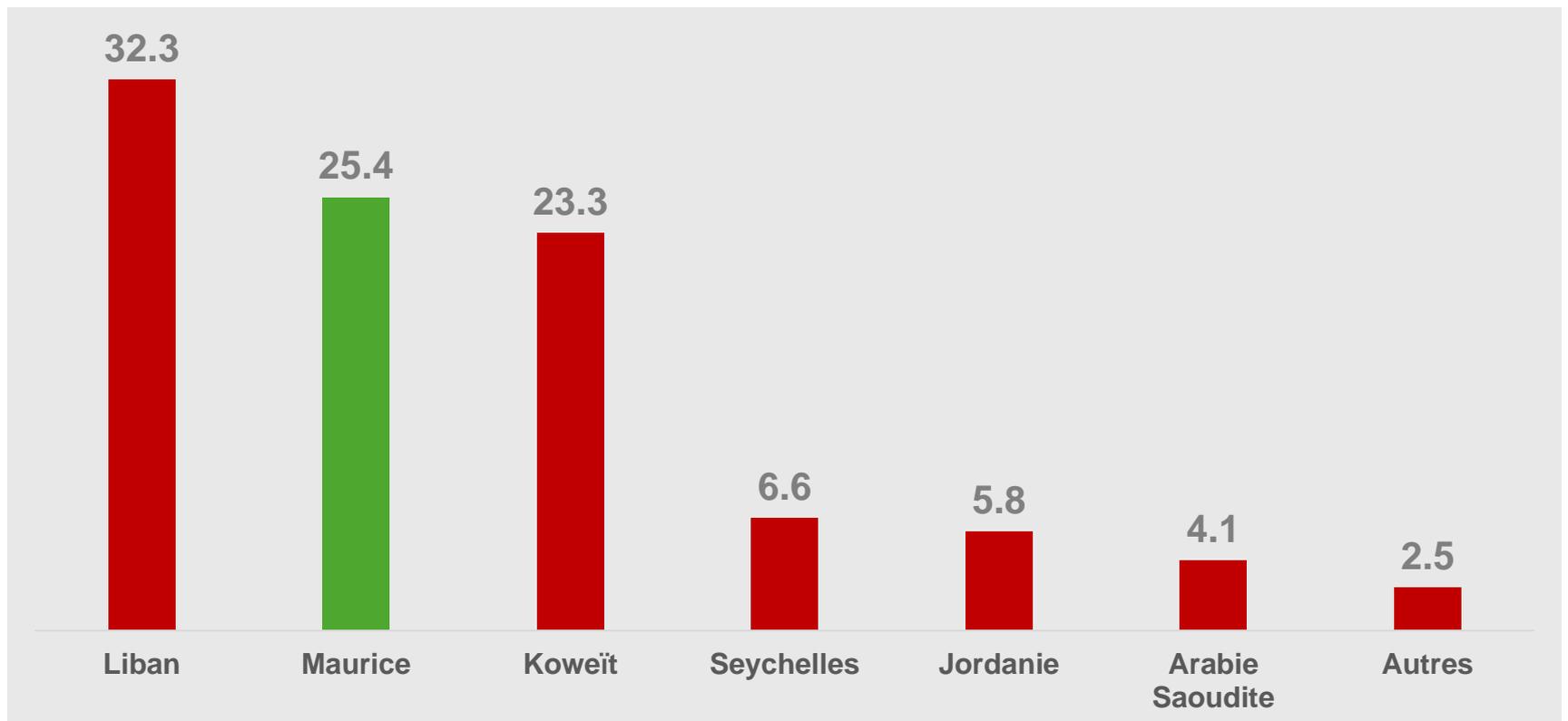
Découvrez dans cette édition spéciale comment Maurice et Madagascar, unies par l'histoire et tournées vers l'avenir, construisent ensemble un partenariat au service du développement africain.

*Par Africa Now*



## Chiffres clés à retenir pour Madagascar

**% des répartitions des visas de sortie (2006–2012)**



► **Travaillaient légalement à Maurice**

**5,761**

(Mai 2024: Chiffres du ministère du Travail mauricien)

► **Âgés de 18 à 35 ans sont sans emploi**

**+ 40 %**

# M. Dhananjay RAMFUL

Ministre des Affaires étrangères, de l'Intégration régionale et du Commerce international de Maurice

“  
Madagascar  
est un  
partenaire  
commercial  
majeur pour  
Maurice.”



**Comment décririez-vous l'évolution des relations bilatérales entre Maurice et Madagascar au cours de la dernière décennie, notamment en matière de coopération économique et diplomatique ?**

Je dois dire qu'au cours de la dernière décennie, les relations bilatérales entre Maurice et Madagascar ont évolué positivement. Elles ont été marquées par une coopération accrue dans de nombreux domaines clés, notamment la diplomatie, l'économie et la solidarité.

Un exemple significatif de ce rapprochement est le soutien constant de Madagascar à la souveraineté de Maurice sur l'archipel des Chagos, une question de grande importance pour Maurice. L'échange commercial entre Maurice et Madagascar a été particulièrement florissant. Madagascar est un partenaire commercial majeur pour

Maurice, et les deux pays ont bénéficié de leur appartenance commune à des accords de libre-échange, tels que le COMESA et la SADC.

Les exportations mauriciennes vers Madagascar comprennent des produits textiles, des produits agroalimentaires, des équipements électriques et des plastiques, tandis que Madagascar exporte des produits agricoles tels que la vanille, le coton et les produits de la mer vers Maurice.

La solidarité entre les deux pays s'est également manifestée par des dons humanitaires en réponse aux crises naturelles. Par exemple, en avril 2021, Maurice a fait don de 50 000 USD à l'Appel Flash lancé par le Programme alimentaire mondial, afin de venir en aide aux populations malgaches touchées par une sécheresse prolongée dans le Grand Sud.

En réponse à la pandémie de Covid-19, Maurice a offert des équipements sanitaires à Madagascar, dont des gants, des écouvillons, des lunettes de protection et des cylindres d'oxygène.

Le gouvernement mauricien a également apporté une aide importante après les intempéries de janvier 2022, avec un don de 500 tonnes de riz via la State Trading Corporation (STC) de Maurice..

En 2022 et 2024, Maurice a fait des dons supplémentaires de solidarité pour soutenir les efforts de reconstruction à Madagascar après des catastrophes naturelles.

Ces gestes de solidarité témoignent de la relation fraternelle et du soutien constant que les deux pays s'apportent en période de crise.

Outre la coopération économique et humanitaire, la coopération en matière de sécurité et de justice a aussi été un pilier important des relations bilatérales.

Un incident notable a eu lieu en janvier 2019, lorsque deux ressortissants malgaches ont été interceptés à Maurice avec une grande quantité d'or et des devises non déclarées.

Les autorités mauriciennes ont saisi les biens et ont informé leurs homologues malgaches. À la suite de l'enquête, un processus de rapatriement de l'or saisi a été lancé conformément aux accords bilatéraux, soulignant l'efficacité de la coopération judiciaire et le respect des procédures internationales.

En résumé, je peux dire que les relations entre Maurice et Madagascar se caractérisent par un renforcement notable de la coopération économique, diplomatique, humanitaire et judiciaire.

Les deux pays ont su développer une coopération multidimensionnelle, fondée sur des valeurs de solidarité et de respect mutuel, et ont créé un environnement propice aux échanges commerciaux, aux investissements et au soutien en cas de crises.

Ces efforts conjoints augurent d'un avenir prometteur pour les relations bilatérales entre Maurice et Madagascar.



## Quels sont les principaux accords bilatéraux actuellement en vigueur entre nos deux pays, et comment ces accords ont-ils contribué à renforcer nos liens commerciaux et culturels ?

Les relations bilatérales entre Maurice et Madagascar se sont considérablement consolidées au fil des années grâce à une série d'accords stratégiques couvrant divers domaines de coopération. Ces accords, négociés et signés dans un esprit de partenariat et de complémentarité, ont permis de renforcer les échanges commerciaux, culturels, éducatifs et institutionnels entre les deux nations.

L'un des piliers de cette coopération est l'Accord d'Établissement de la Commission Mixte, qui a jeté les bases d'un dialogue régulier et structuré entre les deux gouvernements. Cette plateforme bilatérale permet d'identifier des axes de collaboration, de suivre l'évolution des projets communs et de résoudre efficacement les éventuels différends.

Plusieurs accords ont été signés pour stimuler les échanges économiques et le commerce. Parmi, l'accord commercial du 17 mai 2018 qui encadre les échanges de biens et de services, favorise la suppression des obstacles non tarifaires, et encourage les investissements croisés.

Il y a aussi le Protocole d'Accord sur la Coopération industrielle (mai 2018) qui soutient la collaboration industrielle, notamment dans les industries légères comme le textile, avec des effets directs sur la création d'emplois et la production locale. Notons aussi l'accord bilatéral d'assistance administrative mutuelle en matière douanière, toujours signé en mai 2018. Cet accord facilite la lutte contre la fraude, améliore la transparence

et la fluidité des échanges commerciaux. Il y a aussi le protocole d'accord entre le Mauritius Standards Bureau (MSB) et le Bureau de Normes de Madagascar (BNM), signé le 11 mars 2019. Il harmonise les normes de qualité et facilite l'accès des produits mauriciens au marché malgache, et vice versa, en réduisant les obstacles techniques au commerce.

Sur le plan de la coopération culturelle et éducative, nous avons signé le protocole d'accord sur la Coopération culturelle en mai 2018. Il a favorisé les échanges dans les domaines des arts, de la langue, du patrimoine et de l'audiovisuel. Cette coopération contribue à la valorisation des identités culturelles et au rapprochement des peuples.

En mars 2019, nous avons signé l'accord de coopération dans l'enseignement supérieur et la recherche scientifique. Grâce à cet accord, des initiatives conjointes en matière de formation, de recherche et de mobilité académique ont été entreprises. Il favorise aussi le partage de compétences et d'expertise entre les universités et instituts de recherche des deux pays.

Au niveau de la Coopération judiciaire, nous avons l'accord d'entraide judiciaire en matière pénale (11 mars 2019). Cet accord renforce la coopération dans la lutte contre la criminalité transnationale, le blanchiment d'argent et la corruption. Il a permis une collaboration efficace dans plusieurs dossiers sensibles,

notamment la saisie d'or en 2019, où la coordination entre les autorités mauriciennes et malgaches a permis d'engager des poursuites et d'organiser le rapatriement du métal précieux selon les procédures bilatérales.

Ces accords bilatéraux ont non seulement permis de structurer la coopération entre Maurice et Madagascar, mais ont également favorisé un environnement propice aux investissements, au dialogue interculturel et à l'intégration régionale.

### **Dans le contexte des organisations régionales telles que la SADC, le COMESA et la Commission de l'océan Indien, comment Maurice envisage-t-elle de renforcer l'intégration régionale avec Madagascar ?**

L'intégration régionale est un processus complexe et multidimensionnel. Il vise à favoriser le développement économique et social du continent en harmonisant les politiques, les infrastructures et les marchés des États membres à travers des organisations régionales telles qu'effectivement la SADC, le COMESA et la COI, dont Maurice et Madagascar sont membres. Dans cette optique, cela ouvre des perspectives plus larges en termes de marché potentiel à exploiter pour les hommes d'affaires des deux pays. Les échanges commerciaux et les investissements sont aussi privilégiés de par la réduction des tarifs douaniers et procédures réglementaires.

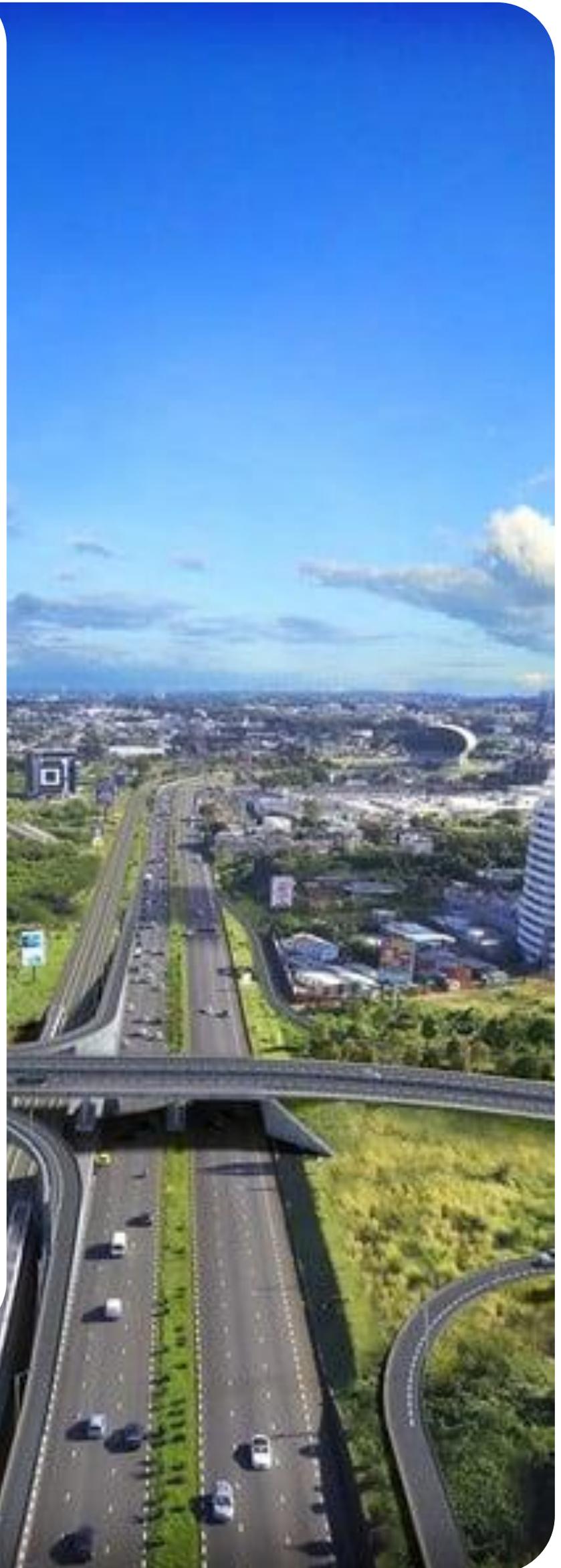
Lors du récent Sommet de la Commission de l'Océan Indien, tenu le 24 avril à Madagascar, les dirigeants des Etats Membres, y compris Madagascar et Maurice, ont réaffirmé leur engagement d'accroître les échanges commerciaux et favoriser la résilience économique dans une perspective de développement harmonieux et équitable pour tous.

Je tiens à souligner que Maurice apporte tout son soutien au nouveau Secrétaire Général de la Commission de l'Océan Indien, S.E. Razafindravahy, qui a annoncé lors de sa prise de fonctions que ses chantiers structurants qu'il considère comme les priorités de son mandat sont la sécurité alimentaire, la connectivité maritime, la facilitation des échanges commerciaux intrarégionales et la résilience climatique.

Au niveau de la SADC et de le COMESA, le marché africain est très prometteur.

Nos deux pays peuvent utiliser leurs ressources communes pour exploiter ce marché que la Banque africaine de développement a qualifié de deuxième plus grand marché au monde après l'Asie.

En effet, l'Afrique possède des ressources naturelles très variées et abondantes, y compris des minéraux essentiels, du pétrole, du gaz naturel, des terres arables, et une biodiversité riche, qui ouvre la porte à de nombreuses opportunités.



## Quels mécanismes sont en place pour faciliter la mobilité des travailleurs malgaches à Maurice, et comment le gouvernement Mauricien assure la protection de leurs droits ?



Le gouvernement mauricien attache beaucoup d'importance à la protection des droits des travailleurs. A ce chapitre, je précise qu'un projet d'entente sur le recrutement et l'emploi des travailleurs de Madagascar est en cours de négociation. Ce projet de coopération vise à mettre sur place un cadre pour faciliter le recrutement, l'emploi, la protection et le bien-être des travailleurs malgaches à Maurice.

Une délégation de fonctionnaires, d'experts et de juristes malgaches devrait faire le déplacement à Maurice dans les prochains mois pour négocier avec le ministère mauricien du Travail et des Relations industrielles sur ce projet d'entente qui va aussi régir la mobilité des travailleurs malgaches à Maurice. La délégation va visiter les lieux de travail et les dortoirs de ces Malgaches pour s'assurer que leurs conditions de vie soient décentes.

Le gouvernement mauricien assure la protection des droits des travailleurs malgaches qui bénéficient des mêmes droits que les travailleurs mauriciens. Les lois mauriciennes stipulent que les travailleurs migrants doivent bénéficier des mêmes conditions de service que les travailleurs locaux. Cela inclut une protection en vertu de la loi sur les droits des travailleurs (2019), qui protège contre la discrimination fondée sur le sexe, la race, la nationalité et l'orientation sexuelle.

La loi de 2008 sur les relations de travail garantit la liberté d'association, le droit de se syndiquer et la négociation collective. Nous avons également d'autres lois ainsi que la Constitution qui protègent les droits humains fondamentaux ainsi que les droits des travailleurs en matière de santé et de sécurité au travail.

## Comment Maurice soutient-elle les initiatives visant à promouvoir une croissance économique inclusive et durable dans la région de l'Océan Indien ?

Nous sommes dans un monde en pleine turbulence géopolitique. La guerre tarifaire que se livrent les super puissances aura, sans nul doute, des répercussions sur le monde entier. Le 2 avril dernier, le président américain avait annoncé qu'il imposerait 40 % de tarifs sur les produits mauriciens, mesure qu'il a ensuite suspendue pour 90 jours. D'autres pays africains étaient également soumis à une hausse de tarifs. Ces menaces tarifaires nous poussent à redéfinir nos stratégies.

Nous devons chercher de nouveaux marchés, tout en consolidant nos acquis. Nous devons rechercher des pratiques innovantes, en utilisant l'intelligence artificielle, la digitalisation et la robotique. Maurice ambitionne de devenir un « regional technology hub » et nous sommes reliés à quatre câbles sous-marins (SAFE, LIOM/LION2, METISS, T3). La couverture fibre et la connectivité mobile à Maurice est quasi complète. Nous soutenons pleinement les initiatives technologiques dans ce sens pour améliorer notre productivité et ouvrir de nouvelles perspectives.

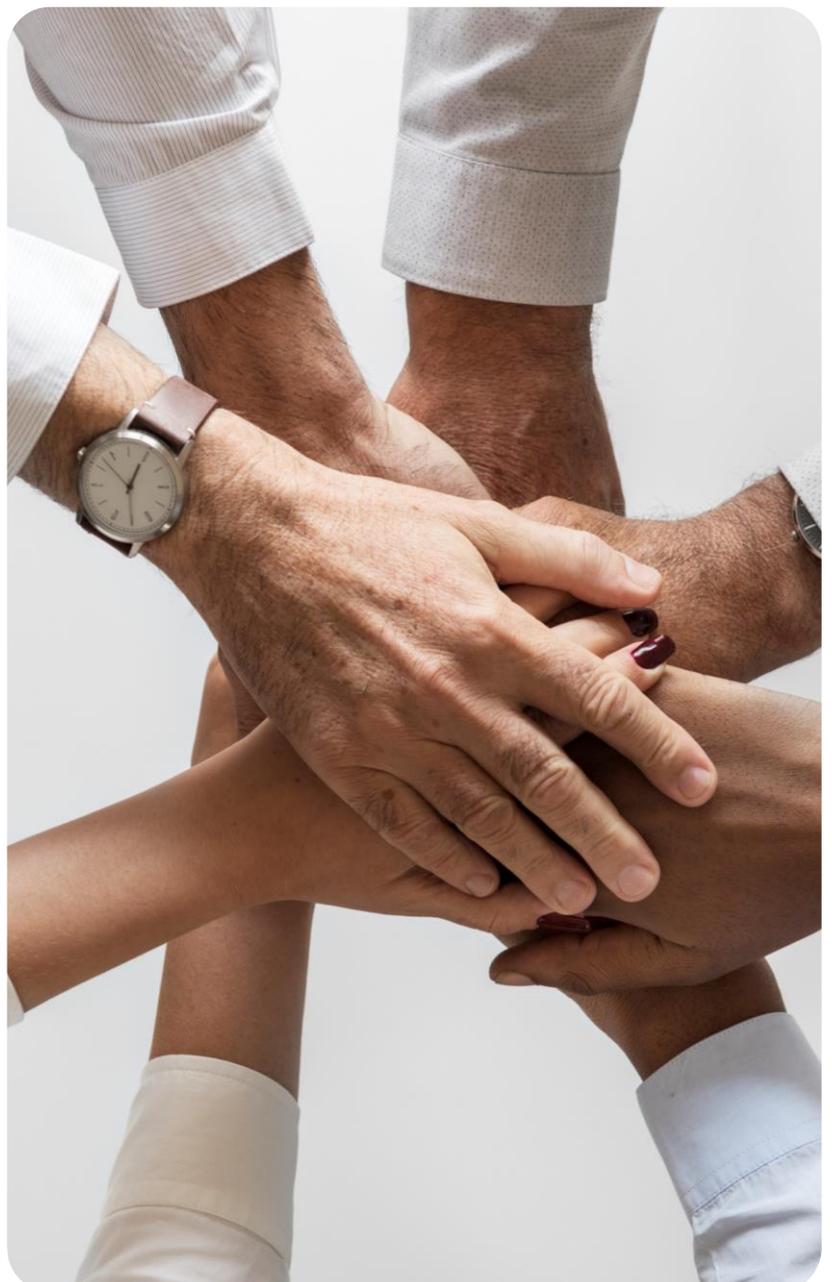
La croissance économique passe aussi par la connectivité maritime et aérienne. De ce fait, nous avons déjà un accord avec Madagascar pour les liaisons aériennes. Nous étudierons la possibilité d'augmenter le nombre de fréquences aériennes et maritimes afin de desservir les pays de la région à des intervalles plus réguliers.

Maurice est un des premiers pays à avoir ratifié le Pacte créant la « Zone de libre-échange continentale africaine ». Maurice a aussi signé des traités de libre-échange avec la Chine et l'Inde, ainsi que plusieurs pays africains. De ce fait, Maurice, de par sa position géographique, pourrait jouer un rôle clé dans la région en tant que pont pour relier les investisseurs d'Asie et d'Afrique.

Madagascar possède une abondante quantité et une diversité de ressources naturelles, à la fois renouvelables et non renouvelables, qui peuvent être

exploitées pour l'économie locale et régionale. Ces ressources comprennent des minerais rares, des pierres précieuses, des forêts, une biodiversité unique, et des ressources halieutiques.

Ainsi, en combinant leurs ressources, Maurice et Madagascar pourraient renforcer leur coopération dans des secteurs stratégiques, tout en développant un modèle de développement durable et solidaire. Cela permettrait de mieux répondre aux défis globaux, tout en offrant des perspectives de croissance équilibrée et inclusive pour leurs populations respectives.



## Envisagez-vous de nouvelles initiatives diplomatiques ou économiques pour approfondir la coopération entre Maurice et Madagascar dans les années à venir ?

Je répondrai par l'affirmative. En effet, pour approfondir la coopération entre Maurice et Madagascar, plusieurs initiatives diplomatiques et économiques peuvent être envisagées, en mettant particulièrement l'accent sur un développement mutuellement bénéfique.

### Secteur du Tourisme

Une priorité évidente réside dans le secteur du tourisme, où les deux îles peuvent s'engager dans un tourisme solidaire qui valorise non seulement les richesses naturelles et culturelles de chaque pays, mais aussi favorise un échange plus équitable et durable entre leurs populations.

En développant des circuits touristiques communs, des forfaits multi-destinations et des projets collaboratifs sur le marché

international, Maurice et Madagascar peuvent attirer des visiteurs intéressés par des expériences authentiques et responsables, tout en générant des retombées économiques pour les communautés locales. Ce modèle de tourisme solidaire permettrait de renforcer les liens entre les deux pays tout en réduisant la dépendance vis-à-vis des touristes internationaux, en favorisant une croissance économique plus inclusive.



### Renforcement des échanges commerciaux bilatéraux

D'autre part, le renforcement des échanges commerciaux bilatéraux constitue un axe central pour solidifier la coopération entre Maurice et Madagascar. Les deux nations pourraient collaborer davantage dans des secteurs clés tels que l'agriculture durable, la transformation des produits locaux, et l'exportation de biens vers d'autres marchés. Des initiatives communes, comme la création de zones économiques spéciales ou des projets de développement d'infrastructures portuaires et aéroportuaires, seraient également essentielles pour faciliter les flux commerciaux. Cela permettrait de réduire les barrières logistiques, d'améliorer la connectivité et de stimuler les investissements dans des projets à forte valeur ajoutée pour les économies des deux îles.

## Secteur de l'énergie durable



Le secteur de l'énergie durable offre également de nombreuses opportunités pour une collaboration renforcée, avec des projets conjoints visant à promouvoir l'utilisation des énergies renouvelables, en particulier l'énergie solaire et éolienne. Cette coopération pourrait être complétée par des projets d'infrastructure dans des domaines tels que la gestion des ressources naturelles et la préservation de la biodiversité, qui sont des enjeux cruciaux pour les deux pays, surtout face aux impacts du changement climatique. Par exemple, des initiatives communes en matière de reforestation ou de protection des zones côtières aideraient à préserver les écosystèmes et à améliorer la résilience des populations locales face aux catastrophes naturelles.

La **mobilité des personnes et des biens** est également un domaine clé où une coopération plus poussée pourrait être mise en place. D'autre part, la **mise en place d'accords pour simplifier les procédures douanières**, ainsi que des partenariats pour améliorer les infrastructures de transport, notamment les liaisons aériennes et maritimes, faciliterait la circulation des touristes et des investisseurs entre les deux îles, tout en renforçant leur intégration économique. Enfin, dans **le domaine de l'éducation et de la formation professionnelle**, les deux pays pourraient développer des programmes d'échanges académiques et de collaboration en recherche scientifique, particulièrement dans les domaines liés à l'agriculture durable, à l'énergie verte et au développement touristique.

En conclusion, je pense sincèrement que ces initiatives contribueraient non seulement à la croissance économique, mais aussi à la construction d'une solidarité régionale durable, fondée sur le partage des savoirs et des compétences. En capitalisant sur les atouts de chaque pays, en particulier les compétences de Maurice dans les secteurs industriels et financiers, et les ressources naturelles et humaines de Madagascar, ces deux nations pourront non seulement stimuler leurs économies respectives, mais aussi renforcer leur partenariat stratégique dans l'océan Indien et au-delà.

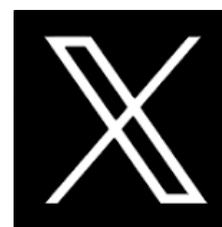
# LE JOURNAL VFM

VOTRE JOURNAL D'ANALYSE ET D'OPINION



**Vous connaîtrez la vérité, et  
la vérité vous rendra libres.**

Retrouvez-nous sur



**@lejournalfm**

**[www.voteformauritius.com](http://www.voteformauritius.com)**

# Capital humain à Madagascar

Réflexions d'une experte en Ressources Humaines



**Mitoela Niandrisoa**

“Les travailleurs malgaches, qu'ils soient qualifiés ou non, ne sont pas rémunérés de manière équitable, car la main-d'œuvre malgache est parmi les moins chères de la région.”

Professionnelle des ressources humaines à Madagascar, **Mitoela Niandrisoa**, elle nous partage son parcours, ses convictions et son regard sur les défis actuels liés à la gestion des talents, à l'inclusion, aux compétences recherchées et aux dynamiques migratoires.

Un témoignage éclairant qui met en lumière les réalités quotidiennes du marché du travail malgache et les aspirations de sa jeunesse.

## Pouvez-vous nous parler de votre parcours et de ce qui vous a conduit à évoluer dans le domaine des ressources humaines ?

Je suis sociologue de formation, mais après l'obtention de ma licence, j'ai décidé de me lancer dans les ressources humaines, une passion transmise par ma mère, elle-même professionnelle des RH.

Depuis toujours, elle m'a immergée dans cet univers fascinant, partageant avec moi ses expériences et ses connaissances. J'ai débuté ma carrière en tant que *Talent Acquisition Specialist* dans une entreprise de télécommunications Européen, où j'ai passé trois belles années enrichissantes, en recrutant des talents et en développant des stratégies de recrutement efficaces.

Par la suite, j'ai évolué vers un poste de *Human Resources Business Partner* confirmé dans une banque digitale, où j'ai approfondi mes compétences en gestion des ressources humaines, notamment en accompagnant les managers dans la mise en place de politiques RH et en contribuant à l'amélioration du climat social, tout en poursuivant mes études en Master RH.

## Quels sont, selon vous, les principaux défis et opportunités en matière de gestion des talents à Madagascar aujourd'hui ?

Le principal défi réside dans la capacité à identifier, fidéliser et retenir les profils disposant des bonnes compétences et motivations pour évoluer avec l'entreprise, indépendamment des aspects pécuniaires.

L'opportunité majeure, c'est que les talents malgaches sont réputés pour leur capacité à s'adapter rapidement aux nouvelles technologies et aux environnements de travail en mutation, ce qui représente un atout considérable pour les entreprises en quête d'innovation.

## Comment les entreprises peuvent-elles mieux intégrer les pratiques de diversité et d'inclusion dans leur stratégie RH ?

Il est essentiel de mettre en place des actions de sensibilisation, des formations obligatoires et des ateliers sur les biais inconscients qui peuvent nuire au recrutement et à la gestion des talents.

Les politiques et procédures doivent intégrer l'égalité des chances et la non-discrimination. Il faut aussi promouvoir une culture de l'inclusion, où chaque collaborateur se sent valorisé et respecté, à travers des événements interculturels, la flexibilité, ou encore des moments de convivialité. Enfin, tout cela doit être soutenu par des outils de suivi : sondages, analyses de données et rapports d'évaluation.

## Quelles sont les compétences les plus recherchées sur le marché du travail malgache, et comment les talents peuvent-ils mieux s'y préparer ?

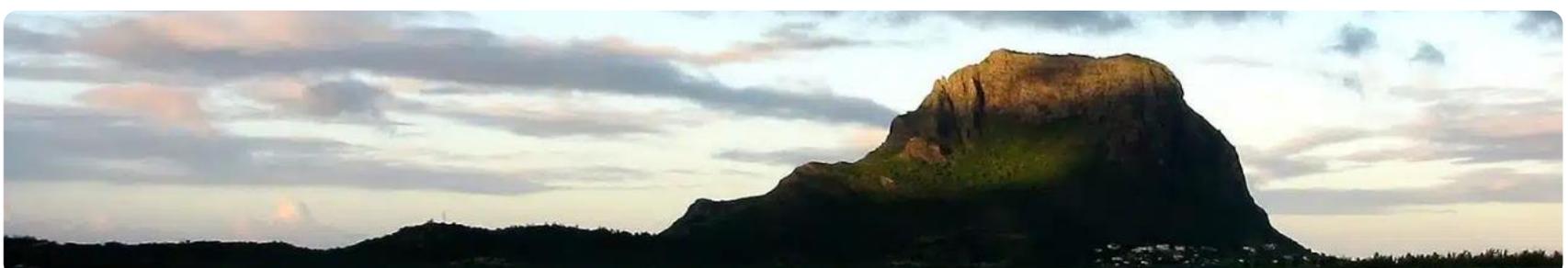
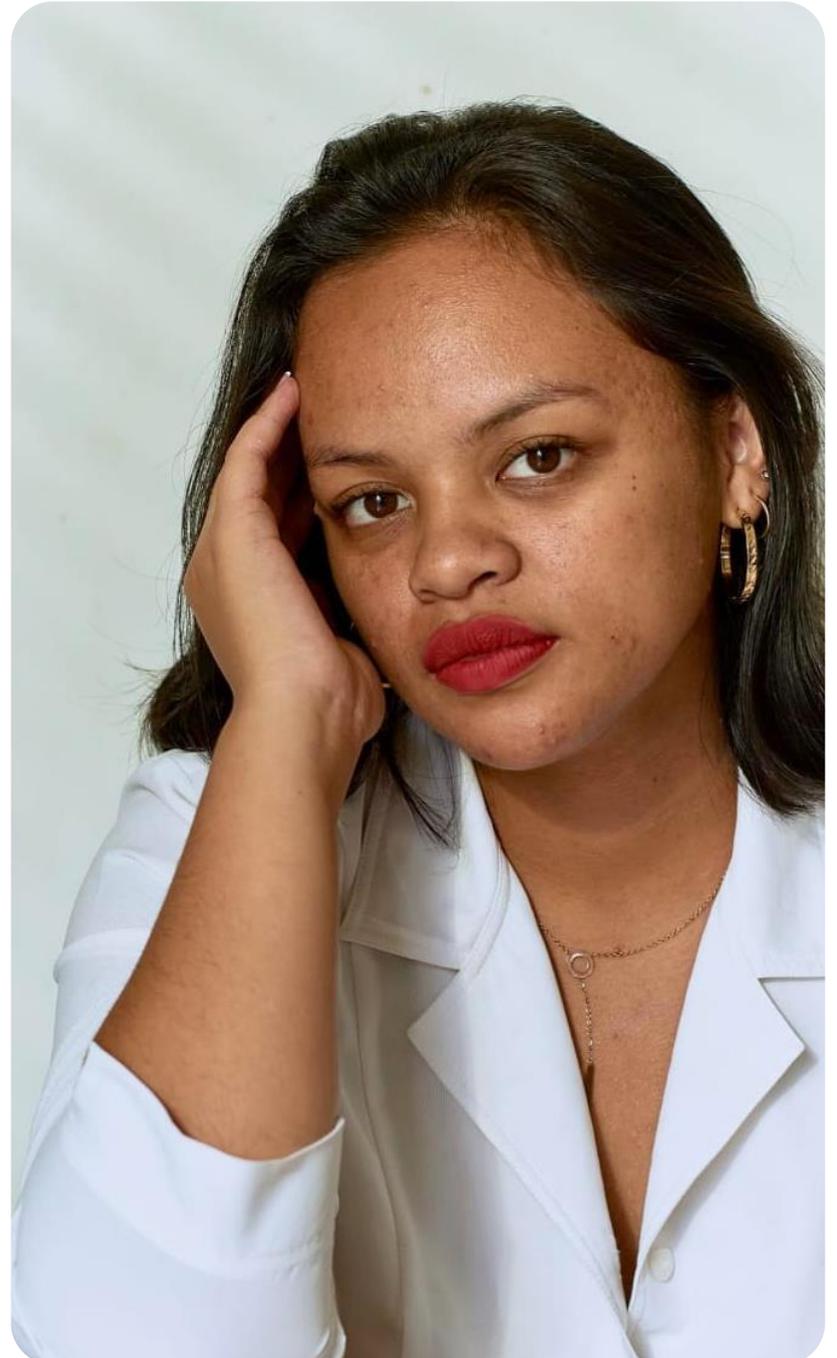
Actuellement, les compétences en technologies de l'information, combinées à une grande aisance linguistique, sont les plus recherchées sur le marché malgache.

Pour mieux s'y préparer, il est essentiel de se former en ligne, de préférence via des parcours certifiants, et de renforcer ses *soft skills* — des atouts de plus en plus valorisés dans un environnement de travail globalisé.

## Quel est votre point de vue sur l'évolution des flux migratoires, notamment en ce qui concerne les Malgaches qui viennent à Maurice pour travailler ?

La situation socio-économique actuelle à Madagascar explique en partie ce flux migratoire. Les travailleurs malgaches, qu'ils soient qualifiés ou non, ne sont pas rémunérés à leur juste valeur : la main-d'œuvre malgache reste parmi les moins chères de la région.

Face à des salaires bas et des conditions de travail difficiles, beaucoup aspirent à de meilleures perspectives à l'étranger. Maurice, grâce à sa proximité géographique et culturelle, propose un cadre plus attractif : des salaires plus élevés, de meilleures protections sociales, et des opportunités dans des secteurs en forte croissance tels que l'hôtellerie, les technologies de l'information et les services financiers.



# AFRICA

— NOW —

Business | Finance | Economy | Leadership

Visit our website

<https://voteformauritius.com/africa-now/>

**Contact us**

**M + 230 5971 7709**

**E connect.africanow@outlook.com**



Bechard Lane, Saint Paul, Phoenix 73551 Mauritius